

# Vient de paraître

## Prospective, défense et surprise stratégique

Le stratège, l'improbable et l'inattendu

**Geoffrey Delcroix**

Éditions Futuribles International, collection « Travaux et Recherches de Prospective »,  
132 pages, mars 2005

La prospective dans le domaine de la défense est un outil indispensable car la préparation de l'avenir est une impérieuse nécessité dans ce domaine. Or, si l'on accepte l'idée que le monde contemporain est un univers plus incertain, alors il faut admettre que la prospective dans le domaine de la défense doit penser des non-linéarités, des instabilités, des incertitudes et apprendre à gérer la surprise.

D'où le besoin d'une prospective renouvelée : au-delà des efforts pour dégager les tendances lourdes, il s'agit désormais de mieux cerner les champs d'incertitude et de développer des pratiques méthodiques de vigilance, d'évaluer le degré de solidité ou de fragilité des états observés, de distinguer des variations réversibles les changements irréversibles, de penser l'imprévisible — et notamment la « catastrophe » —, de prendre en compte les erreurs des acteurs et des observateurs.



L'auteur a donc cherché à résumer ici l'ampleur des incertitudes que doivent aujourd'hui gérer les systèmes de défense : à la convergence de la persistance du brouillard et de la friction clausewitziens et des analyses contemporaines marquées par le

concept de non-linéarité, on retrouve le concept de « surprise stratégique » c'est-à-dire la surprise qui frappe au niveau le plus élevé, au niveau politico-militaire, et qui touche essentiellement des périodes hors des conflits ouverts et des théâtres d'opérations clairement définis, et dont le 11 septembre 2001 a donné un exemple frappant.

L'apport de la prospective peut à cet égard être double :

- contribuer à élargir l'angle de vue des décideurs en leur présentant des réflexions moins stéréotypées ;
- apporter des méthodes renouvelées pour « penser l'impensable » par l'étude des signaux faibles, des faits porteurs d'avenir et de scénarios reposant sur des *wild cards*, c'est-à-dire développant les conséquences d'événements à très faible probabilité mais très fort impact que des méthodes classiques de prévision et de planification auront tendance à rejeter.

## L'auteur

Diplômé de Sciences Po Grenoble et du DESS défense, géostratégie et dynamiques industrielles de l'université Paris 2 (Panthéon-Assas), Geoffrey Delcroix est chargé d'études et rédacteur au sein du groupe Futuribles, spécialisé dans les questions de géopolitique, de réforme de l'État et de défense et sécurité.



### BON DE COMMANDE

À retourner à Futuribles International - 55, rue de Varenne  
F 75007 Paris - Tél. : 33 (0)1 53 63 37 74  
Fax : 33 (0)1 42 22 65 54 - E-mail : forum@futuribles.com

NOM ..... Prénom .....

Fonction ..... Organisme.....

Adresse .....

- souhaite recevoir le n° 25 de mars 2005 au prix de 20 euros TTC (TVA de 5,5 % = 1,1 euro)
- ci-joint mon règlement par chèque à l'ordre de Futuribles International
- Visa Card / American Express n°..... Date d'expiration.....
- Préfère régler à réception de votre facture
- Merci de préciser votre N° de TVA intracommunautaire .....

Date .....

Signature.....